

Teamarbeit im Lehrerkollegium der St. Walburga-Realschule

Teamarbeit verstehen wir einerseits als **Prozess** der ständigen Entwicklung von Teamfähigkeit und Kooperationsmöglichkeiten im Arbeitsfeld Schule („Arbeit am Team“, Teamentwicklung) sowie andererseits als **zielorientiertes Handeln** aufgrund von Vorgaben im Lernfeld Schule („Arbeit als Team“).

Folgende **Merkmale** kennzeichnen die Arbeit in Teams.

Teams

- arbeiten nach klarem Auftrag,
- setzen sich Ziele im Rahmen des Auftrags,
- haben Entscheidungsbefugnisse im Rahmen dieses Auftrags,
- sind in die Organisationsstruktur der Schule eingebettet,
- vereinbaren Maßnahmen, um ihren Auftrag innerhalb einer bestimmten Frist gerecht zu werden,
- geben sich Regeln für die Zusammenarbeit (Kommunikation & Konfliktlösung),
- werden durch eine Teamleitung innerlich organisiert und nach außen vertreten,
- dokumentieren ihre Arbeit,
- bemühen sich um Offenheit, konstruktiven Umgang miteinander und eine Vertrauenskultur, die die Kompetenzen und Belastbarkeit einzelner Teammitglieder berücksichtigt,
- anerkennen im Team getroffene Entscheidungen als verbindlich.

Die Zielsetzungen von Teams können sich auf **verschiedene Bereiche** beziehen (z.B. eine bestimmte zu bewältigende Aufgabe, eine Veränderung der Organisationsstruktur, auf den Einzelnen) , und die Teams können auf **unterschiedliche Zeiträume** angelegt sein(z. B. von ad hoc- Aufgaben bis hin zu längeren Zeiträumen wie etwa in der Schulleitung)

Die überschaubare Größe des Kollegiums hat für die **Teamstruktur** an der St. Walburga-Realschule zur Folge, dass die vorhandenen Team-Organisationsformen (Fachgruppen, Fach-, Klassen-, Lehrerkonferenz, Schulleitung, MAV, Lehrerrat usw.) nur dann um „Teams“ erweitert werden, wenn komplexe Aufgaben dadurch besser bewältigt werden können.

Die folgende tabellarische Übersicht stellt solche komplexen Aufgaben vor:

Aufgabenbereich	Zeitl. Dauer Turnus	Teambildungs- voraussetzungen	Beteiligte	Teamleitung
Kennenlerntag Kl.5	Schuljahresende	Zuweisung, fachl. Anbindung	Neue Klassenlehrer, KU/TX/TH/MU, Schulleitung	Neue Klassenlehrer
10erAbschluss	Schuljahresende	Kl.lehrer10 + frw. Zuordnung	Kl.lehrer 10, weitere Verantwortliche für versch. Unteraufgaben: Gottesdienst, Abschlusszeitung, Abendprogramm, Aktionstag	Kl.lehrer 10
Gottesdienste und schulpastorale Jahresplanung	14 tägig, jahrgangsweise	Zuweisung	Kl.lehrer, Schulseelsorgerin, MU	Schulseel-sorgerin
Karnevalsfeier	„Lüttge Fastnacht“	Zuordnung + Frw. Engagement	Kl.lehrer, SV-Lehrer	SV-Lehrer
Parallelarbeiten Englisch	Durchgängig in Jg. 9 und 10	Zugeordnete Fachlehrer	E-Fachlehrer-Team	
Prüfungsteams mdl. Prüfung Englisch	Ende Jg. 9, 2. Quartal Jg. 10	Zugeordnete Fachlehrer	E- Fachschaft	
Fächerübergreifender Unterricht	Übergang 1./2. Halbjahr	Fachl.-frw. Zuordnung	Vertreter versch. Fächer, externe Experten	
SV-Arbeit	kontinuierlich	Schülerwahl	2er-Team	
Steuergruppe	kontinuierlich	Frw. Zuordnung		
Sporttag	Sommer	Frw. Zuordnung		
Ehrungsfeier für besondere Leistungen	Schuljahresende	Schülerauswahl	Fachlehrer	Th. Wegener